

# REBUILT

REENGINEERING BUSINESS UNDER CLIMATE CRISIS

## Implementacija akcijskega načrta

### IME PODJETJA IN SPLETNA STRAN:

ELVEZ, D. O. O.

[HTTPS://ELVEZ.SI/](https://elvez.si/)

### OPIS PODJETJA:

ELVEZ je napredno proizvodno podjetje, specializirano za zagotavljanje strank po vsem svetu komponent za brizganje plastike, metaliziranih delov in rešitev za kableske snope.

Podjetje ponuja široko paleto storitev brizganja za večnamensko uporabo v majhnih do velikih količinah, PVD metaliziranih delov in kompleksnih rešitev kableskega snopa po meri.

Od zasnove do proizvodnje in montaže zagotavljajo kakovostne komponente širokemu naboru zahtevnih svetovnih industrij, kot so avtomobilski proizvajalci, splošni potrošniški izdelki, industrijska in tehnična industrija, bela tehnika in drugo.

### TRENTNO STANJE PODJETJA (TEŽAVE):

Trajnostni pristop podjetja je trdno zakoreninjen v njihovem okoljskem etosu in je steber njihove dobre poslovne prakse. ELVEZ želi biti vodilni pri razvoju okoljskih procesov, ki bodo na koncu pripeljali do tega, da bodo podjetja v prihodnosti postala popolnoma trajnostna. Izvedli so nekaj konkretnih ukrepov, kot so novi in učinkovitejši stroji za brizganje z manjšo porabo energije in metalizacijo, ločevanje in zbiranje vseh odpadnih materialov, prodaja kovinskih odpadkov za reciklažo, akcije čiščenja vode, optimalna uporaba embalažnih materialov, vendar vedno iščejo nove izboljšave.

Problem, s katerim so se srečevali pri tem projektu, je bilo zbiranje in ločevanje ostankov pri proizvodnji žičnih snopov.

### PROCESI, O KATERIH SE JE RAZPRAVLJALO ZA REINŽENIRING:

Prenova procesov za sortiranje in zbiranje ostankov žičnih snopov vključuje več korakov za zagotovitev učinkovitosti in uspešnosti. Tukaj je nekaj procesov, o katerih so razpravljali o prenovi:

1. Sistem za upravljanje zalog: implementacija robustnega sistema za upravljanje zalog, ki sledi uporabi žičnih snopov in natančno identificira preostale količine.
2. Standardizirani postopki razvrščanja: razvoj standardiziranih postopkov za razvrščanje ostankov žičnih snopov na podlagi dejavnikov, kot so vrsta žice, premer žice in njena dolžina
3. Ločevanje materialov: organizacija določenih prostorov za shranjevanje ali zabojnikov za različne vrste ostankov žičnih snopov. Ločevanje materialov po vrstah omogoča učinkovito ponovno uporabo ali recikliranje in zmanjšuje tveganje kontaminacije.
4. Preverjanja nadzora kakovosti: vključevanje pregledov nadzora kakovosti v postopek razvrščanja za odkrivanje morebitnih napak ali poškodb v ostankih žičnih snopov.
5. Program usposabljanja: zagotavljanje celovitih programov usposabljanja za zaposlene, ki so vključeni v procese sortiranja in zbiranja.
6. Sodelovanje z dobavitelji: sodelovanje z dobavitelji za elektroindustrijo za optimizacijo embalaže in minimiziranje materialnih odpadkov.
7. Pobude za ponovno uporabo in recikliranje: razvoj pobud za spodbujanje ponovne uporabe in recikliranja ostankov žičnih snopov v podjetju ali prek zunanjih partnerjev. To lahko vključuje vzpostavitev partnerstev z obrati za recikliranje ali raziskovanje inovativnih tehnologij recikliranja.
8. Nenehne izboljšave: uvedba sistema za nenehne izboljšave za redno ocenjevanje in izboljšanje postopkov sortiranja in zbiranja. Spodbujajte povratne informacije zaposlenih in zainteresiranih strani, da prepoznate področja za optimizacijo in najboljšo implementacijo vaje.

### PROCESI, KI BODO PRENOVLJENI:

V prihodnje načrtujejo prenavo vseh procesov, za zdaj so se osredotočili na prve tri.

### UKREPI, KI JIH JE TREBA SPREJETI ZA PRENOVO PROCESOV:

Nekaj korakov je bilo že narejenih za prenavo prvih treh procesov:

#### SISTEM VODENJA ZALOG

- ocena obstoječega sistema: ovrednotili so obstoječi sistem vodenja zalog, da bi ugotovili njegove prednosti, slabosti in področja za izboljšave.
- načrt implementacije: razvili so podroben načrt implementacije novega sistema vodenja zalog, vključno s časovnimi okviri, odgovornostmi in razporeditvijo virov.
- usposabljanje in izobraževanje: izvajali so celovito izobraževanje zaposlenih o uporabi novega sistema vodenja zalog.

### STANDARDIZIRANI POSTOPKI SORTIRANJA

- kartiranje procesov: načrtali so trenutne postopke sortiranja, da bi identificirali neučinkovitosti in področja za standardizacijo.
- razvoj smernic za razvrščanje: ustvarili so standardizirane smernice za razvrščanje ostankov žičnih snopov na podlagi dejavnikov, kot so vrsta, velikost, material in stanje.
- usposabljanje in razvoj veščin: zaposlene so usposobili za standardizirane postopke sortiranja za zagotavljanje doslednosti in natančnosti v procesu sortiranja.
- pregledi nadzora kakovosti: izvedli so preglede nadzora kakovosti, da bi preverili, ali sortirani žični snopi ustrezajo zahtevanim standardom pred skladiščenjem ali nadaljnjo predelavo.

### LOČEVANJE MATERIALOV:

- določitev skladiščnih območij: identificirali in določili so posebna skladiščna območja ali zabojnike za različne vrste ostankov žičnih snopov na podlagi dejavnikov, kot sta vrsta in stanje materiala.
- usposabljanje in ozaveščanje: izobraževali so zaposlene o pomenu ločevanja materialov in specifičnih postopkih skladiščenja žičnih snopov na za to določenih mestih.
- redni pregled: izvajali so redne preglede skladiščnih površin za zagotavljanje skladnosti s smernicami ločevanja.

### MONITORING

Spremljanje poteka od marca 2023.

### REZULTATI IMPLEMENTACIJE

Poleg boljšega sistema sortiranja in zbiranja ostankov žičnih snopov so pri ELVEZ ugotovili, da jih lahko brez težav prodajo podjetjem, ki ta material potrebujejo. To je koristno za nas in je tudi trajnostno, saj ti ostanki ne postanejo odpadki, temveč komponente za druge izdelke.

### PRIPOROČILA

Želeli bi nadaljevati s prenovo drugih procesov, saj so ugotovili, da niso dobri samo za okolje, ampak tudi za njihovo podjetje.